



جمعية البر  
الخيرية بالشرائع  
تصريح رقم: 702

# لائحة صلاحيات مجلس الإدارة المالية والإدارية والصلاحيات الممنوحة



جمعية البر  
الخيرية بالشرائع  
تصريح رقم: 702

## المقدمة:

إن من أهم العوامل التي تساعد الجمعية على تحقيق رسالتها وأهدافها هي اتخاذ القرار المناسب في الوقت المناسب حيث يعتمد نجاح هذا القرار وفاعليته على مدى السرعة والدقة المطلوبة لإصداره مع مراعاة الوقت اللازم لذلك فكان لزاماً إعطاء مجموعة صلاحيات محددة للمسؤولين في مختلف المستويات الإدارية تمكنهم من تنفيذ مهامهم الوظيفية واتخاذ القرارات الملائمة في حدود الصلاحيات المخولة لهم.

## أهمية تحديد الصلاحيات:

- عدم تحديد الصلاحيات المخولة لكل قيادي بالجمعية تعمل على زيادة الأخطاء عند ممارسة العاملين لمهامهم أو ربما ممارسة مهام وصلاحيات غير مخولة لهم مما قد يضع الجمعية في حرج هي في غنى عنه.
- عدم تحديد الصلاحيات يؤدي إلى تأخر اتخاذ القرار وما قد يترتب عليه من التزامات على الجمعية قد تؤثر سلباً على صورتها الذهنية تجاه أصحاب المصلحة الداخليين أو الخارجيين.
- يزيد عدم تحديد الصلاحيات في جميع المستويات الإدارية إلى تراكم وتكدس الأعمال وعدم انضباطها.
- إن تحقيق التوازن الدائم بين الصلاحيات والمسؤوليات يؤدي إلى تحقيق انتظام واستقرار العمل في الجمعية.

## قواعد واحكام عامة في الصلاحيات:

- يجوز أن يكلف كل صاحب صلاحية (ودون الاعتماد) من يقوم بمسؤولياته وصلاحياته أو جزء منها في حالة غيابه على أن يكون هذا التكليف مكتوباً.
- يجوز لأصحاب صلاحية الاعتماد في هذه اللائحة تفويض بعض صلاحياتهم بشكل جزئي أو وقتي للمستوى الوظيفي التالي - في حال وجوده - وتقره السلطة الأعلى على أن يكون هذا التفويض مكتوباً على أن تبقى المسؤولية على عاتق من قام بتفويض هذه الصلاحية.
- لا يجوز لأصحاب الصلاحية اعتماد المستند الصادر لصالحهم ولو كان في حدود صلاحياتهم وإنما يجب اعتماده من السلطة الأعلى مباشرة.
- الصلاحية الممنوحة لمستوى إداري لا يجوز للمستوى الأقل ممارسته في حال غياب صاحب الصلاحية إلا إذا صدر تفويض كتابي بذلك.
- يجوز تطوير جداول الصلاحيات وذلك بإضافة أو سحب أو تعديل صلاحيات لبعض الوظائف المستحدثة مستقبلاً أو القائمة ويتم إقرار هذه الصلاحيات من قبل الجهة المخولة بهذه الصلاحية وفق هذه اللائحة.



جمعية البر  
الخيرية بالشرائع  
تصريح رقم: 702

•مالم يرد له نص في هذه اللائحة تكون صلاحية اعتماده من قبل مجلس الإدارة أو من يفوض مؤقتاً حتى تتم إضافته في اللائحة أو يصدر به قرار مستقل.

•تحقيقاً للمؤسسية في العمل وتحقيقاً للتكامل الوظيفي واحترام التخصص فإنه ينبغي عدم اعتماد الصلاحيات الممنوحة للمستوى الأعلى إلا بعد استكمال الإجراءات الأقل من الصلاحيات.

مصفوفة الصلاحيات:

أولاً: الصلاحيات المالية				
صاحب الصلاحية			بند الصلاحية	
اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	رئيس المجلس	مجلس الإدارة	بند الصلاحية
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد الموازنة التقديرية للجمعية
اخصائي الحوكمة	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد السياسات واللوائح المالية
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد التقارير المالية الربعية
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد التقرير الختامي
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	إضافة بنود جديدة للموازنة التقديرية
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	التجاوز في بند من بنود الموازنة المعتمدة
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اختيار البنوك وفتح الحسابات البنكية
الشؤون المالية	يوصي	يعتمد	-	اتلاف المستندات المالية
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد قرار للتعامل مع فائض الإيرادات
الشؤون المالية	يوصي	يعتمد	-	متابعة المعاملات البنكية
مسؤول العهدة	يوصي	يعتمد	-	العهدة النثرية
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اعداد خطط الاستثمار وتنمية الموارد المالية
الشؤون المالية	يوصي	يعتمد	-	اعداد سجل متابعة الأوقاف والهبات والعقارات
الشؤون المالية	يوصي	يعتمد	-	اعداد سجل متابعة اشتراكات الاعضاء
الشؤون المالية	يوصي	يعتمد	-	اعداد سجل متابعة الإيرادات والمصروفات
الشؤون المالية	يوصي	يعتمد	-	اعداد سجل لكبار الداعمين والتبرعات المالية
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	وضع خطط للأزمات المالية عند وجود الانحرافات المالية
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	اختيار المستشار المالي لتدقيق العمليات الحسابية
الشؤون المالية	يحضر	يوصي	يعتمد	تشكيل لجنة لفتح الخزينة عند تغيب المشرف المالي لفترة طويلة أو مرض يحول دون حضوره أو وفاته



جمعية البر  
الخيرية بالشرائع  
تصريح رقم: 702

ثانياً: الصلاحيات الادارية			
صاحب الصلاحيات			يتمد الصلاحيات
اللجنة التنفيذية	المدير التنفيذي	رئيس المجلس	مجلس الادارة
اصصائي الحوكمة	يحصر	يوصي	يعتمد
اصصائي الحوكمة	يحصر	يوصي	يعتمد
الشؤون الادارية	يوصي	يعتمد	-
-	-	يوصي	يعتمد
الشؤون الادارية	يحصر	يوصي	يعتمد
شؤون الموظفين	-	يوصي	يعتمد
يحصر	ينفذ	يوصي	-
إدارة المشاريع	يحصر	يوصي	يعتمد
-	-	وينفذ	يعتمد
-	ينفذ	يعتمد	-
مديري الاقسام	يعتمد	-	-
-	-	يعتمد	ينفذ
الشؤون الادارية	يحصر	يعتمد	-
-	-	يوصي و يعتمد	ينفذ
الشؤون الادارية	يعتمد	يوصي	-
-	ينفذ	يوصي	يعتمد
اصصائي حوكمة	يحصر	يوصي	يعتمد
اصصائي الحوكمة	يحصر	يوصي	يعتمد



جمعية البر  
الخيرية بالشرائع

تصريح رقم: 702

شؤون الموظفين	يوصي	يعتمد	-	تجديد العقود وانهاؤها
مسؤول اللجان	يحضر	يعتمد	-	توقيع العقود والشراكات لمختلف المجالات التي يوافق عليها المجلس
مسؤول اللجان	يحضر	يوصي	يعتمد	اعتماد سلم الرواتب والمزايا وتعديلاتها
شؤون الموظفين	يوصي	يعتمد	-	منح العلاوات السنوية والاستثنائية والتشجيعية
الشؤون الادارية	يوصي ويعتمد	-	-	التوقيع على المكاتبات والمراسلات الداخلية والخارجية
الشؤون الادارية	يوصي ويعتمد	-	-	متابعة المراسلات الإدارية الداخلية والخارجية
الشؤون الادارية	يوصي ويعتمد	-	-	حفظ السجلات الادارية
شؤون الموظفين	يوصي ويعتمد	-	-	حفظ ملفات الموظفين